- экспоненциальное распределение интервалов времени между возникновением ремонтных ситуаций по типам;
- равномерное распределение времени обслуживания ремонтных ситуаций по типам;
- произвольное пространственное расположение жилых зданий и места базирования ремонтных бригад.

### Список литературы

- 1. Саати Т. Элементы теории массового обслуживания и ее приложения. М.: Сов. радио, 1970. 377 с.
- 2. Шеннон Р. Е. Имитационное моделирование систем: наука и искусство. М. : Мир, 1978. 420 с.

## АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ ОАО «ПСК «СТРОИТЕЛЬ АСТРАХАНИ» С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ

## И. А. Медетова, О. М. Шикульская

Астраханский государственный архитектурно-строительный университет

ОАО «ПСК «Строитель Астрахани» — крупнейший застройщик и основной строитель многоэтажного жилья в Астрахани, образовано в 2000 г. посредством акционирования ПО «Астраханский домостроительный комбинат», головным предприятием которого был завод крупнопанельного домостроения. Это единственное строительное предприятие, осуществляющий полный цикл работ в Нижнем Поволжье [7].

В данный момент «Строитель Астрахани» единственное в Нижнем Поволжье предприятие, которое сохранил структуру ДСК (домостроительного комбината) и обладает собственной производственной базой для выполнения полного цикла работ от производства строительных материалов до сдачи жилья под ключ. Это собственные карьеры по добычи сырья, собственные строительная техника и транспорт, собственное производство строительных материалов, все необходимые вспомогательные производства и персонал. Предприятие «Строитель Астрахани» включает в себя завод керамзитового гравия, завод по производству конструкций несъемной опалубки, завод ЖБИ (железобетонных изделий), строительно-монтажное, отделочное, сантехническое, электромонтажное, транспортно-механизированное подразделения, участки нулевых циклов и благоустройства. Говоря другими словами производственный цикл предприятия охватывает процессы от производства свай и полного объема конструкций до их монтажа на строительных площадках. За последний год более 250 млн рублей израсходовано на внедрение Австрийской технологии монолитного домостроения с применением несъемной опалубки из цементно-стружечных плит в Астраханской области.

Однако и в условиях постоянно возрастающей жесткой конкуренции для сохранения и укрепления своих позиций на рынке компании необходимо анализировать свое состояние и постоянно совершенствоваться [2, 4, 11].

Эффективным инструментарием для проведения стратегического управленческого анализа внешней и внутренней среды, а также выявления основных достоинств и недостатков ОАО ПСК «Строитель Астрахани» являются PEST-анализ и SWOT-анализ [1, 3, 5, 6].

PEST-анализ позволит акцентировать проблемные сферы внешней среды предприятия [9–10].

Рассмотрим более подробно политические и экономические факторы среды, в которой функционирует ОАО «ПСК «Строитель Астрахани».

Таблица 1 РЕST-анализ строительной отрасли

1 = 2 1 white the first of parting		
Политические факторы	Влияние экономики	
<ul> <li>Сложноструктурированное, малогибкое законодательство</li> <li>Намечаются тенденции оптимизации законодательства</li> <li>Осложнение международных отношений</li> <li>Поддержка правительства Астраханской области</li> <li>Санкции, запрет импорта</li> <li>Гарантированные инвестиции</li> <li>Сложные климатические условия работы</li> <li>Повышение налогового бремени</li> </ul>	Рост инфляции     Снижение темпов роста ВВП, вплоть до стагнации     Негативная динамика ставки рефинансирования     Невозможность иностранных инвестиций и кредитования за рубежом     Отказ иностранных партнеров от сотрудничества     Предполагаемый рост налогов.     Снижение платежеспособного спроса     Долгосрочность производства     Слабые логистические цепи     Высокие потребности конечного пользователя     Падение курса рубля     Высокие внешние издержки     Энергоносители     Транспорт     Коммуникации     Есть возможность снизить издержки на сырье и комплектующие за счет переход на продукцию местных производителей	
Социокультурные тенденции	Технологические инновации	
<ul> <li>Платежеспособность спроса крупной демографической волны.</li> <li>Реализация социальных государственных программ</li> <li>Тренд на отдельное проживание молодежи</li> <li>Популяризация ипотеки</li> <li>Ориентация на комфорт.</li> <li>Нехватка квалифицированных кадров как следствие многолетней моды на гуманитарные и экономические специальности</li> </ul>	<ul> <li>Развитие маркетинговых технологий</li> <li>Отсутствие финансирование исследований</li> <li>Зависимость от западных технологий</li> <li>Отсутствие доступа к новинкам отрасли</li> <li>Низкокачественные замещающие технологии/решения</li> <li>Необходимость адаптации технологий</li> <li>Низкая производительность</li> <li>Большая доля ручного труда</li> <li>Трудности процесса информатизации управления</li> <li>Слабый потенциал собственных инноваций</li> <li>Ограниченный доступ к технологиям</li> </ul>	

Как видно из таблицы 1, наиболее актуальными проблемами в настоящее время являются экономическая и политическая нестабильность. Эти проблемы влекут за собой недоступность технологий и иностранных кредитов, что в свою очередь приводит к резкому возрастанию себестоимости продукции и услуг на фоне падения платежеспособного спроса.

Результаты SWOT-анализа представлены в таблице 2.

Таблица 2 Матрица SWOT-анализа ОАО ПСК «Строитель Астрахани»

Сильные стороны	Слабые стороны
Возможность расширения мощностей	Недостаточный уровень маркетинго-
Способность производить продукцию на	вых исследований
уровне мировых стандартов	Высокие кредиты
Мощная материальная база для НИОКР	Отсутствие четких целей и стратегии
Восприимчивость к новым разработкам	развития предприятия
Компетентное руководство	
Эффективные каналы распространения	
Технология	
Возможность повышения квалификации со-	
трудников	
Возможность бартера	
Возможности (В)	Угрозы (У)
1. Стратегическое направление политики	1. Неплатежи по валютным кредитам
правительства на развитие строительной от-	2. Сильная зависимость от внешнего
расли.	финансирования и импортных техно-
2. Повышение спроса на строительство кот-	логий
теджей и дач.	3. Неплатежи бюджетных организаций
3. Относительная стабильность курса наци-	4. Низкоэффективная налоговая си-
ональной валюты	стема
	5. Политическая нестабильность в об-
	ществе
	6. Нестабильность поставок сырья и
	материалов
	7. Инфляционное обесценивание
	накоплений

РЕЅТ-анализ и SWOТ-анализ позволили выявить и ранжировать проблемы, стоящие перед организацией. Сделаны выводы о том, что предприятию ОАО ПСК «Строитель Астрахани» необходимо устранить в первую очередь угрозы неплатежи бюджетных организаций, неэффективную налоговую систему и нестабильность поставок сырья и материалов, и вдобавок использовать свои возможности, основанные на увеличении спроса на строительство коттеджей и дач и относительной стабильности курса национальной валюты.

#### Список литературы

1. Азимов Т. А., Безнощук Л. Ю. Эффективное принятие управленческих решений // Молодой ученый. 2016. № 10. С. 575–578.

- 2. Аникина И. А., Шикульская О. М. Анализ методов, моделей и алгоритмов, применяемых в логистических исследованиях // Прикаспийский журнал: управление и высокие технологии. 2012. № 1. С. 82–87.
- 3. Беспалов В. А. Методологические проблемы системы управленческих решений / под ред. В. А. Беспалова. М.: Экономика, 2014. 471 с.
- 4. Дойль П. Менеджмент: стратегия и тактика / пер. с англ. Т. Красевич, А. Вихровой, В. Кузина, Д. Раевский; под общ. ред. Ю. Н. Каптуровского. СПб.: Питер, 2015. 560 с.
- 5. Земляков Ю. Д., Кулакова Ю. В., Лобковская О. Управленческое решение и методы его принятия // Вестник Международной академии системных исследований. Информатика, экология, экономика. 2014. Т. 13. № 2. С. 110–113.
- 6. Мустафаев М., Мустафаева Д. Принятие управленческих решений в производственном процессе // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2015. № 4. С. 317–320.
- 7. Официальный сайт OAO «ПСК «Строитель Астрахани». URL: http://www.astbuild.ru/
- 8. Павликов С. Н., Тарута М. А., Павликов А. С. Методы принятия управленческих решений // Научные труды Дальневосточного государственного технического рыбохозяйственного университета. 2013. № 22. С. 187–192.
- 9. Самотина С. А., Потапова Е. В. Принятие управленческих решении в условиях неопределенности // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2014. № 1. С. 3–4.
- 10. Смирнов А.В., Жакупова М.Г. Анализ и оценка процесса разработки управленческих решений в коммерческой организации // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2013. № 10.
- 11. Шикульская О. М., Сивер О. В. Имитационное моделирование рисков проведения реинжиниринга информационно-программного обеспечения // Эволюция современной науки : сборник статей Международной научно-практической конференции / отв. ред. А. А. Сукиасян. 2015. С. 67–77.

# ПРИМЕНЕНИЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ MATHCAD ПРИ РЕШЕНИИ ГЕОДЕЗИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

М. С. Мамедзаде, В. В. Соболева Астраханский государственный архитектурно-строительный университет

Большинство геодезических задач являются достаточно объемными и требуют повышенной точности. В настоящее время для автоматизации инженерно-технических расчетов имеется большое количество программ. Однако в большинстве случаев для выполнения расчетов с помощью этих программ необходимо знать основы программирования и численные методы расчета. Для удобства и быстроты выполнения инженерных расчетов мы предлагаем использовать математическую программу Mathcad. Простые в использовании математические обозначения, большие возможности обработки и передачи информации позволяют инженерам-геодезистам быстрее решать сложные профессиональные задачи. В отличие от программного обеспечения для создания электронных таблиц, редактирования