

Министерство образования и науки Астраханской области  
Государственное бюджетное образовательное учреждение  
Астраханской области высшего образования  
«Астраханский государственный архитектурно-строительный  
университет»  
(ГБОУ АО ВО «АГАСУ»)

---



УТВЕРЖДАЮ

И.о. ректора

С.П. Стрелков /  
И. О. Ф

«18» апреля 2025 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины

Управление проектами в строительстве

(указывается наименование в соответствии с учебным планом)

По направлению подготовки

38.03.01 «Экономика»

(указывается наименование направления подготовки в соответствии с ФГОС ВО)

Направленность (профиль)

«Ценообразование и сметное дело в строительстве»

(указывается наименование направленности (профиля) в соответствии с ОПОП)

Кафедра

«Экономика строительства»

Квалификация выпускника бакалавр

**Разработчик:**

декан ЭФ, доцент, к.э.н.  
(занимаемая должность,  
учёная степень и учёное звание)

  
(подпись)

/ И.И. Потапова /  
И. О. Ф.

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры  
«Экономика строительства» протокол № 9 от «15» апреля 2025 г.

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

/ И.А. Митченко /  
И. О. Ф.

**Согласовано:**

Председатель МКН «Экономика»

направленность (профиль) «Ценообразование и сметное дело в строительстве»

  
(подпись)

/ И.А. Митченко /  
И. О. Ф.

Начальник УМУ

  
(подпись)

/ О.Н. Беспалова /  
И. О. Ф.

Начальник ООСиМ ВО

  
(подпись)

/ Е.С. Коваленко /  
И. О. Ф.

Начальник УИТ

  
(подпись)

/ П.Н. Гедза /  
И. О. Ф.

Заведующая научной библиотекой

  
(подпись)

/ Л.С. Гаврилова /  
И. О. Ф.

## Содержание:

|                                                                                                                                                                                                                     | Стр. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1. Цель освоения дисциплины                                                                                                                                                                                         | 4    |
| 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы                                                                             | 4    |
| 3. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата                                                                                                                                                                   | 4    |
| 4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по типам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся | 5    |
| 5. Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и типов учебных занятий                                                                       | 6    |
| 5.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по типам учебных занятий и работы обучающихся (в академических часах)                                                                                                        | 6    |
| 5.1.1. Очная форма обучения                                                                                                                                                                                         | 6    |
| 5.1.2. Заочная форма обучения                                                                                                                                                                                       | 6    |
| 5.1.3. Очно-заочная форма обучения                                                                                                                                                                                  | 6    |
| 5.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам                                                                                                                                                           | 7    |
| 5.2.1. Содержание лекционных занятий                                                                                                                                                                                | 7    |
| 5.2.2. Содержание лабораторных занятий                                                                                                                                                                              | 8    |
| 5.2.3. Содержание практических занятий                                                                                                                                                                              | 9    |
| 5.2.4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине                                                                                                               | 9    |
| 5.2.5. Темы контрольных работ                                                                                                                                                                                       | 9    |
| 5.2.6. Темы курсовых проектов/курсовых работ                                                                                                                                                                        | 9    |
| 6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины                                                                                                                                                     | 10   |
| 7. Образовательные технологии                                                                                                                                                                                       | 11   |
| 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины                                                                                                                                                      | 11   |
| 8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины                                                                                                                     | 11   |
| 8.2. Перечень необходимого лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине    | 12   |
| 8.3. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, доступных обучающимся при освоении дисциплины                                                                             | 12   |
| 9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине                                                                                                     | 13   |
| 10. Особенности организации обучения по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья                                                                                                       | 13   |



## **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Управление проектами в строительстве» углубление уровня освоения компетенций обучающихся в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».

## **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен овладеть следующими компетенциями:

ПК-4 Способен осуществлять планирование, разработку инвестиционного проекта и оценку его эффективности;

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:**

### **Знать:**

ПК 4.1. Знать: методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта

### **Уметь:**

ПК4.2 Уметь: разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта

### **Владеть:**

ПК4.3 Владеть: методикой разработки инвестиционного проекта и оценки его экономической эффективности

## **3. Место дисциплины в структуре ОПОП бакалавриата**

Дисциплина Б1.В.ДВ.06.01 «Управление проектами в строительстве» реализуется в рамках Блока 1 «Дисциплины (модули)» части, формируемой участниками образовательных отношений (элективные дисциплины (по выбору)).

Дисциплина базируется на знаниях, полученных в рамках изучения следующих дисциплин: «Менеджмент», «Модели и схемы реализации инвестиционно-строительного проекта», «Жизненный цикл инвестиционно-строительного проекта», «Бизнес - процессы в строительстве».



4. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по типам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

| Форма обучения                           | Очная                                                                | Очно-Заочная                                                         |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| <b>Трудоемкость в зачетных единицах:</b> | 7 семестр – 4 з.е.<br>всего - 4 з.е.                                 | 9 семестр – 4 з.е.<br>всего - 4 з.е.                                 |
| Лекции (Л)                               | 7 семестр – 14 часов<br>всего - 14 часов                             | 9 семестр – 16 часов<br>всего – 16 часов                             |
| Лабораторные занятия (ЛЗ)                | 7 семестр – 14 часов<br>всего - 14 часов                             | 9 семестр – 16 часов<br>всего – 16 часов                             |
| Практические занятия (ПЗ)                | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             |
| Самостоятельная работа (СР)              | 7 семестр – 116 часов<br>(в т.ч. КР – 36 часов)<br>всего – 116 часов | 9 семестр – 112 часов<br>(в т.ч. КР – 36 часов)<br>всего - 112 часов |
| <b>Форма текущего контроля:</b>          |                                                                      |                                                                      |
| Контрольная работа                       | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             |
| <b>Форма промежуточной аттестации:</b>   |                                                                      |                                                                      |
| Экзамен                                  | семестр – 7                                                          | семестр – 9                                                          |
| Зачет                                    | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             |
| Зачет с оценкой                          | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             |
| Курсовая работа                          | семестр – 7                                                          | семестр – 9                                                          |
| Курсовой проект                          | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             | учебным планом<br><i>не предусмотрен</i>                             |

5. Содержание дисциплины, структурированное по разделам с указанием отведенного на них количества академических часов и типов учебных занятий

5.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по типам учебных занятий и работы обучающихся (в академических часах)

5.1.1. Очная форма обучения

| №<br>п/п | Раздел дисциплины<br>(по семестрам)                                                | Всего часов<br>на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в<br>часах) по типам учебных занятий и работы<br>обучающихся |    |    |     |                             | Форма<br>текущего<br>контроля и<br>промежуточн<br>ой аттестации |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                    |                          |         | Контактная                                                                                       |    |    | СР  |                             |                                                                 |
|          |                                                                                    |                          |         | Л                                                                                                | ЛЗ | ПЗ |     |                             |                                                                 |
|          |                                                                                    |                          |         |                                                                                                  |    |    |     |                             |                                                                 |
| 1        | 2                                                                                  | 3                        | 4       | 5                                                                                                | 6  | 7  | 8   | экзамен,<br>курсовая работа |                                                                 |
| 1.       | Раздел 1. Основы управления строительными инвестиционными проектами                | 72                       | 7       | 6                                                                                                | 6  |    | 60  |                             |                                                                 |
| 2.       | Раздел 2. Управление разработкой и реализацией инвестиционно-строительного проекта | 72                       | 7       | 8                                                                                                | 8  |    | 56  |                             |                                                                 |
|          | Итого:                                                                             | 144                      |         | 14                                                                                               | 14 |    | 116 |                             |                                                                 |

5.1.2. Заочная форма обучения

ОПОП не предусмотрена.

5.1.3. Очно - заочная форма обучения

| №<br>п/п | Раздел дисциплины (по семестрам)                                                   | Всего часов<br>на раздел | Семестр | Распределение трудоемкости раздела (в часах)<br>по типам учебных занятий и работы обучающихся |    |    |     |                             | Форма текущего<br>контроля и<br>промежуточной<br>аттестации |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                    |                          |         | контактная                                                                                    |    |    | СР  |                             |                                                             |
|          |                                                                                    |                          |         | Л                                                                                             | ЛЗ | ПЗ | СР  |                             |                                                             |
|          |                                                                                    |                          |         | Л                                                                                             | ЛЗ | ПЗ | СР  |                             |                                                             |
| 1        | 2                                                                                  | 3                        | 4       | 5                                                                                             | 6  | 7  | 8   | 9                           |                                                             |
| 1.       | Раздел 1. Основы управления строительными инвестиционными проектами                | 72                       | 9       | 8                                                                                             | 8  |    | 56  | экзамен,<br>курсовая работа |                                                             |
| 2.       | Раздел 2. Управление разработкой и реализацией инвестиционно-строительного проекта | 72                       | 9       | 8                                                                                             | 8  |    | 56  |                             |                                                             |
|          | Итого:                                                                             | 144                      |         | 16                                                                                            | 16 |    | 112 |                             |                                                             |



## 5.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам

### 5.2.1. Содержание лекционных занятий.

| №  | Наименование раздела дисциплины                                                    | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Раздел 1. Основы управления строительными инвестиционными проектами                | <p>Инвестиционно-строительная деятельность, ее цели и задачи. Профессиональное понимание и отношение к управлению проектами. Основные понятия управления проектами, специфические особенности инвестиционно-строительного проекта (ИСП). Классификация ИСП. Декомпозиция функций управления ИСП. Модель управления, объекты управления. Особенности управления ИСП в России и за рубежом. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами. Жизненные циклы ИСП. Логика разработки предынвестиционной стадии инвестиционно-строительного проекта. Анализ и диагностика внешней и внутренней среды проекта. <i>Методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта</i></p> <p>Структура и участники ИСП. Проектный цикл, структуризация проекта. Участники проекта и их интересы. Декомпозиция работ (WBS) по реализации ИСП. Декомпозиция функций управления ИСП. Структурная модель проекта, уровни структуры. Процессный подход к управлению. Проектно - ориентированный подход к управлению ИСП. Организационные структуры ИСП. Схема реализации проекта. Основные задачи заказчика по управлению ИСП. Место заказчика при реализации, схема принятия решения. Проектно-ориентированное предприятие по управлению ИСП. Схема реализации ИСП проектно-ориентированным предприятием. Организационная структура проектно-ориентированного предприятия по уровню управления ИСП.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2. | Раздел 2. Управление разработкой и реализацией инвестиционно-строительного проекта | <p>Процессы управления ИСП. Инициация, разработка и планирование проекта. Принципиальная схема инициации (маркетинговый анализ, ограничения, декларация о намерениях, ТЭО инвестиций, возможность формирования команды). <i>Методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта.</i></p> <p>Основные документы разработки и планирования: ТЭО ИСП, имитационные модели оценки влияния факторов на ИСП, WBS, бюджет, календарные графики и диаграммы выполнения работ. Ресурсное планирование, документирование план-проекта, разработка бизнес- плана. Основные задачи, решение которых связано с бизнес-планом. Примеры составления работ по бизнес планированию.</p> <p>Выполнение работ по ИСП. Виды работ, группы выполнения работ, контроль за выполнением работ по ИСП. Система кодирования работ, методы степени достижения цели проекта (модель прямой и обратной оценки, обобщающая модель/ модель согласования целей, модель многоуровневого согласования целей, модель целевого продукта) матричная оценка процента завершения проекта. Методы степени достижения цели проекта. Управление сроками проекта.</p> <p>Зарождение идеи, копирование и взаимодействие идей ИСП. Степень соответствия идеи реальному проекту-аналогу. Субъекты управления замыслом проекта, анализ результатов управления предметной деятельностью, управление сроками проекта, роль фактора времени в управлении ИСП. Основные этапы управления материальными ресурсами (МР ИСП). Определение потребности, планирование материальных ресурсов. Проведение торгов на поставку материалов, выбор победителя подрядных. Управление стоимостью проекта. Оценка эффективности управления проектом. Формирование и развитие команды: характеристика команды, принципы формирования,</p> |



|  |  |                                                                                                                       |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | эффективность команды. Состав команды и требования к менеджерам проекта, Организация эффективной деятельности команды |
|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 5.2.2. Содержание лабораторных занятий

| №  | Наименование раздела дисциплины                                                    | Содержание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Раздел 1. Основы управления строительными инвестиционными проектами                | <p>Входное тестирование. Инвестиционно-строительная деятельность, ее цели и задачи. Профессиональное понимание и отношение к управлению проектами. Основные понятия управления проектами, специфические особенности инвестиционно-строительного проекта (ИСП). Классификация ИСП. Декомпозиция функций управления ИСП. Модель управления, объекты управления. Особенности управления ИСП в России и за рубежом. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами. Жизненные циклы ИСП. <i>Методика разработки инвестиционного проекта</i>. Логика разработки предынвестиционной стадии инвестиционно-строительного проекта. Анализ и диагностика, <i>разработка сценариев реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды</i></p> <p>Структура и участники ИСП. Проектный цикл, структуризация проекта. Участники проекта и их интересы. Декомпозиция работ (WBS) по реализации ИСП. Декомпозиция функций управления ИСП. Структурная модель проекта, уровни структуры. Процессный подход к управлению. Проектно - ориентированный подход к управлению ИСП. Организационные структуры ИСП. Схема реализации проекта. Основные задачи заказчика по управлению ИСП. Место заказчика при реализации, схема принятия решения. Проектно-ориентированное предприятие по управлению ИСП. Схема реализации ИСП проектно-ориентированным предприятием. Организационная структура проектно-ориентированного предприятия по уровню управления ИСП.</p>                                                                                                                                                       |
| 2. | Раздел 2. Управление разработкой и реализацией инвестиционно-строительного проекта | <p>Процессы управления ИСП. Инициация, разработка и планирование проекта. Принципиальная схема инициации (маркетинговый анализ, ограничения, декларация о намерениях, ТЭО инвестиций, возможность формирования команды). Основные документы разработки и планирования <i>проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды</i>: ТЭО ИСП, имитационные модели оценки влияния факторов на ИСП, WBS, бюджет, календарные графики и диаграммы выполнения работ. Ресурсное планирование, документирование план-проекта, разработка бизнес- плана. Основные задачи, решение которых связано с бизнес-планом. Примеры составления работ по бизнес планированию.</p> <p>Выполнение работ по ИСП. Виды работ, группы выполнения работ, контроль за выполнением работ по ИСП. Система кодирования работ, методы степени достижения цели проекта (модель прямой и обратной оценки, обобщающая модель/ модель согласования целей, модель многоуровневого согласования целей, модель целевого продукта) матричная оценка процента завершения проекта. Методы степени достижения цели проекта. Управление сроками проекта.</p> <p>Зарождение идеи, копирование и взаимодействие идей ИСП. Степень соответствия идеи реальному проекту-аналогу. Субъекты управления замыслом проекта, анализ результатов управления предметной деятельностью, управление сроками проекта, роль фактора времени в управлении ИСП. Основные этапы управления материальными ресурсами (МР ИСП). Определение потребности, планирование материальных ресурсов. Проведение торгов на поставку материалов, выбор победителя подрядных. Управление стоимостью проекта.</p> |



|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | Методика оценки экономической эффективности инвестиционного проекта. Формирование и развитие команды: характеристика команды, принципы формирования, эффективность команды. Состав команды и требования к менеджерам проекта, Организация эффективной деятельности команды. Итоговое тестирование |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 5.2.3. Содержание практических занятий

*«учебным планом не предусмотрены».*

### 5.2.4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

#### Очная форма обучения

| №  | Наименование раздела дисциплины                                                    | Содержание                                                                                                                             | Учебно-методическое обеспечение |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1  | 2                                                                                  | 3                                                                                                                                      | 4                               |
| 1. | Раздел 1. Основы управления строительными инвестиционными проектами                | Подготовка к лабораторным занятиям.<br>Подготовка к курсовой работе.<br>Подготовка к экзамену.<br>Подготовка к итоговому тестированию. | [1] - [10]                      |
| 2. | Раздел 2. Управление разработкой и реализацией инвестиционно-строительного проекта | Подготовка к лабораторным занятиям.<br>Подготовка к курсовой работе.<br>Подготовка к экзамену.<br>Подготовка к итоговому тестированию. | [1] - [10]                      |

#### Очно- Заочная форма обучения

| №  | Наименование раздела дисциплины                                                    | Содержание                                                                                                                             | Учебно-методическое обеспечение |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 1  | 2                                                                                  | 3                                                                                                                                      | 4                               |
| 1. | Раздел 1. Основы управления строительными инвестиционными проектами                | Подготовка к лабораторным занятиям.<br>Подготовка к курсовой работе.<br>Подготовка к экзамену.<br>Подготовка к итоговому тестированию. | [1] - [10]                      |
| 2. | Раздел 2. Управление разработкой и реализацией инвестиционно-строительного проекта | Подготовка к лабораторным занятиям.<br>Подготовка к курсовой работе.<br>Подготовка к экзамену.<br>Подготовка к итоговому тестированию. | [1] - [10]                      |

### 5.2.5. Темы контрольных работ.

*«учебным планом не предусмотрены».*

### 5.2.6 Темы курсовых проектов/ курсовых работ

1. Эволюция развития методов управления проектами.
2. Этапы развития управления инвестиционно-строительными проектами в России.
3. Классификация инвестиционно-строительных проектов и разновидности проектного управления.
4. Окружающая среда и жизненный цикл инвестиционно-строительного проекта.
5. Инициация и разработка концепции инвестиционно-строительного проекта.
6. Проектный анализ, его структура и назначение.
7. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления инвестиционно-строительными проектами.
8. Методы структуризации инвестиционно-строительного проекта.
9. Разработка проектной документации: состав, порядок разработки, экспертиза.
10. Материально-техническая подготовка инвестиционно-строительного проекта.

11. Управление интеграцией инвестиционно-строительного проекта (ИСП).
12. Управление содержанием ИСП.
13. Управление временем ИСП.
14. Управление стоимостью ИСП.
15. Управление рисками ИСП.
16. Управление контрактами ИСП.
17. Управление коммуникациями ИСП.
18. Управление качеством ИСП.
19. Управление персоналом ИСП.
20. Организационные структуры управления ИСП.
21. Контроль и регулирование ИСП.
22. Управление ресурсами ИСП.
23. Управление командой ИСП.
24. Информационные технологии в управлении ИСП.
25. Управление завершением ИСП.

## 6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

| Организация деятельности студента    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b><u>Лекция</u></b>                 | В ходе лекционных занятий необходимо вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации. Необходимо задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Целесообразно дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b><u>Лабораторное занятие</u></b>   | Работа в соответствии с методическими указания по выполнению лабораторных работ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b><u>Самостоятельная работа</u></b> | <p>Самостоятельная работа студента над усвоением учебного материала по учебной дисциплине может выполняться в аудиториях для самостоятельной работы, а также в домашних условиях. Содержание самостоятельной работы студента определяется учебной программой дисциплины, методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя.</p> <p>Самостоятельная работа в аудиторное время может включать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-конспектирование (составление тезисов) лекций;</li> <li>-работу со справочной и методической литературой;</li> <li>-работу с нормативными правовыми актами;</li> <li>-участие в тестировании и др.</li> </ul> <p>Самостоятельная работа во внеаудиторное время может состоять из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-повторение лекционного материала;</li> <li>-подготовки к лабораторным занятиям;</li> <li>-подготовка к итоговому тестированию;</li> <li>- подготовка к курсовой работе, предусмотренной учебным планом;</li> <li>-изучения учебной и научной литературы;</li> <li>-изучения нормативных правовых актов (в т.ч. в электронных базах данных);</li> <li>-выделение наиболее сложных и проблемных вопросов по изучаемой теме, получение разъяснений и рекомендаций по данным вопросам с преподавателями кафедры на их еженедельных консультациях.</li> </ul> <p>проведение самоконтроля путем ответов на вопросы текущего контроля знаний, решения представленных в учебно-методических материалах кафедры задач, тестов, написания рефератов и эссе по отдельным вопросам изучаемой темы.</p> |



### **Курсовая работа**

Теоретическая часть курсовой работы выполняется по установленным темам с использованием практических материалов, полученных на практических занятиях и при прохождении практики.

К каждой теме курсовой работы рекомендуется примерный перечень основных вопросов, список необходимой литературы. Необходимо изучить литературу, рекомендуемую для выполнения курсовой работы. Чтобы полнее раскрыть тему, следует использовать дополнительные источники и материалы. При написании курсовой работы необходимо ознакомиться с публикациями по теме, опубликованными в журналах.

Необходимо изложить собственные соображения по существу излагаемых вопросов, внести свои предложения. Общие положения должны быть подкреплены и пояснены конкретными примерами. Излагаемый материал при необходимости следует проиллюстрировать таблицами, схемами, диаграммами и т.д. Инструкция по выполнению требований к оформлению курсовой работы находится в методических материалах по дисциплине.

### **Подготовка к экзамену**

Подготовка студентов к экзамену включает три стадии:

- самостоятельная работа в течение семестра;
- непосредственная подготовка в дни, предшествующие экзамену;
- подготовка к ответу на вопросы.

## **7. Образовательные технологии**

Перечень образовательных технологий, используемых при изучении дисциплины «Управление проектами в строительстве».

### **Традиционные образовательные технологии**

Дисциплина «Управление проектами в строительстве» проводится с использованием традиционных образовательных технологий ориентирующихся на организацию образовательного процесса, предполагающую прямую трансляцию знаний от преподавателя к студенту (преимущественно на основе объяснительно-иллюстративных методов обучения), учебная деятельность студента носит в таких условиях, как правило, репродуктивный характер. Формы учебных занятий по дисциплине «Управление проектами в строительстве» с использованием традиционных технологий:

Лекция - последовательное изложение материала в дисциплинарной логике, осуществляемое преимущественно вербальными средствами (монолог преподавателя).

Лабораторное занятие – организация учебной работы с реальными материальными и информационными объектами, экспериментальная работа с моделями реальных объектов.

### **Интерактивные технологии**

По дисциплине «Управление проектами в строительстве» лекционные занятия проводятся с использованием следующих интерактивных технологий:

Лекция-визуализация – представляет собой визуальную форму подачи лекционного материала средствами ТСО или аудиотехники (видео-лекция). Чтение такой лекции сводится к развернутому или краткому комментированию просматриваемых визуальных материалов (в виде схем, таблиц, графиков, моделей). Лекция-визуализация помогает студентам преобразовывать лекционный материал в визуальную форму.

По дисциплине «Управление проектами в строительстве» лабораторные занятия проводятся с использованием следующих интерактивных технологий:

Работа в малых группах – это одна из самых популярных стратегий, так как она дает всем обучающимся (в том числе и стеснительным) возможность участвовать в работе, практиковать навыки сотрудничества, межличностного общения (в частности, умение активно слушать, вырабатывать общее мнение, разрешать возникающие разногласия). Все это часто бывает невозможно в большом коллективе.

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

#### ***а) основная учебная литература:***

1. Воробьева, Т. В. Управление инвестиционным проектом : учебное пособие / Т. В.



Воробьева. — 4-е изд. — Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 145 с. — ISBN 978-5-4497-2487-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133987.html>

2. Черняк, В. З. Управление инвестиционными проектами : учебное пособие для вузов / В. З. Черняк. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 351 с. — ISBN 5-238-00680-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141636.html>

3. Управление инвестиционной деятельностью : учебное пособие / составители С. А. Баркалов, В. П. Морозов, Т. А. Свиридова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 250 с. — ISBN 978-5-4497-1112-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108295.html>

**б) дополнительная учебная литература:**

4. Сироткин, С. А. Экономическая оценка инвестиционных проектов : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономика и управление на предприятиях (по отраслям)» / С. А. Сироткин, Н. Р. Кельчевская. — 3-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 311 с. — ISBN 978-5-238-01944-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141812.html>

5. Клыков, М. С. Модели и методы календарного планирования в строительстве : учебное пособие для магистров : [16+] / М. С. Клыков, Э. С. Спиридонов, Н. П. Григорьев. — Москва : Российский университет транспорта (ПУТ (МИИТ)), 2024. — 393 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=724200>

6. Управление инвестиционными проектами : учебник / А. М. Губернаторов, А. И. Данилов, О. Ю. Ермоловская [и др.] ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К°, 2025. — 362 с. : табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720253>

**в) перечень учебно-методического обеспечения:**

7. Потапова И.И. Методические указания по самостоятельной работе. Астрахань: АГАСУ, 2025. — 20с. - URL: <https://next.astrakhan.ru/index.php/s/idZR6bZBQ9Wako4>

8. Потапова И.И. Методические указания по выполнению курсовой работы. Астрахань: АГАСУ, 2025. — 27с. - URL: <https://next.astrakhan.ru/index.php/s/ZPrYWjECEWGD8WF>

**г) периодические издания**

9. Научно-аналитический журнал «Актуальные проблемы экономики и менеджмента» URL: <https://www.sstu.ru/nauka/nauchnye-izdaniya/zhurnal-aktualnye-problemy-ekonomiki-i-menedzhmenta/>

**д) перечень онлайн курсов**

10. Онлайн курс «Проектный менеджмент» - режим доступа: <https://openedu.ru/course/misis/PRJ/?ysclid=minkt5nn36191912434>

**8.2. Перечень необходимого лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства, используемого при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

1. 7-Zip
2. AdobeAcrobatReader DC.
3. Apache Open Office.
4. VLC media player
5. KasperskyEndpointSecurity.
6. Yandex browser

**8.3. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, доступных обучающимся при освоении дисциплины**

1. Электронная информационно-образовательная среда Университета: (<http://moodle.aucu.ru>)
2. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека» (<https://biblioclub.com/>)
3. Электронно-библиотечная система «IPRbooks» ([www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru))



4. Научная электронная библиотека (<http://www.elibrary.ru/>)
5. Консультант + (<http://www.consultant-urist.ru/>)
6. Федеральный институт промышленной собственности (<http://www1/fips.ru/>)

#### 9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| № п/п | Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы                                                                                                             | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы                                                                                              |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Учебные аудитории для проведения учебных занятий:<br><br>414056, г. Астрахань, ул. Татищева №18 б аудитории №207, № 209.                                                              | <b>№ 209</b><br>Комплект учебной мебели<br>Стационарный мультимедийный комплект<br>Доступ к информационно – телекоммуникационной сети «Интернет»                       |
|       |                                                                                                                                                                                       | <b>№ 207</b><br>Комплект учебной мебели<br>Компьютеры: 15 шт.<br>Переносной мультимедийный комплект.<br>Доступ к информационно – телекоммуникационной сети «Интернет». |
| 2.    | Помещения для самостоятельной работы:<br><br>414056, г. Астрахань, ул. Татищева, 22а аудитории № 201, 203;<br><br>414056, г. Астрахань, ул. Татищева №18 а библиотека, читальный зал. | <b>№ 201</b><br>Комплект учебной мебели.<br>Компьютеры – 8 шт.<br>Доступ к информационно – телекоммуникационной сети «Интернет».                                       |
|       |                                                                                                                                                                                       | <b>№ 203</b><br>Комплект учебной мебели.<br>Компьютеры – 8 шт.<br>Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»                                          |
|       |                                                                                                                                                                                       | <b>библиотека, читальный зал,</b><br>Комплект учебной мебели.<br>Компьютеры - 4 шт.<br>Доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».                    |

#### 10. Особенности организации обучения по дисциплине «Управление проектами в строительстве» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья на основании письменного заявления дисциплина «Управление проектами в строительстве» реализуется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее – индивидуальных особенностей).

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу, оценочные средства и методические материалы по дисциплине  
«Управление проектами в строительстве»

ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»,  
направленность (профиль) «Ценообразование и сметное дело в строительстве»  
по программе бакалавриата

*Никулиной Тамарой Николаевной* (далее по тексту рецензент), проведена рецензия рабочей программы, оценочных и методических материалов по дисциплине *«Управление проектами в строительстве»* ОПОП ВО по направлению подготовки *38.03.01 «Экономика»*, по программе *бакалавриата*, разработанной в ГБОУ АО ВО "Астраханский государственный архитектурно-строительный университет", на кафедре *«Экономика строительства»* (разработчик – доцент, к.э.н. *Потапова Ирина Ивановна*).

Рассмотрев представленные на рецензию материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

Предъявленная рабочая программа учебной дисциплины *«Управление проектами в строительстве»* (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки *38.03.01 «Экономика»*, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от *12 августа 2020 г., № 954* и зарегистрированного в Минюсте России *25 августа 2020 г., регистрационный N 59425*.

Представленная в Программе актуальность учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к *части, формируемой участниками образовательных отношений (элективные дисциплины (по выбору)) Блока 1 «Дисциплины (модули)»*.

Представленные в Программе цели учебной дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления подготовки *38.03.01 «Экономика»*, направленность (профиль) *«Ценообразование и сметное дело в строительстве»*

В соответствии с Программой за дисциплиной *«Управление проектами в строительстве»* закреплена *1 компетенция*, которая реализуется в объявленных требованиях.

Предложенные в Программе индикаторы компетенций в категориях *знать, уметь, владеть* отражают специфику и содержание дисциплины, а представленные в ОММ показатели и критерии оценивания компетенций по дисциплине на различных этапах их формирования, а также шкалы оценивания позволяют определить степень достижения заявленных результатов, т.е. уровень освоения обучающимися соответствующих компетенций в рамках данной дисциплины.

Учебная дисциплина *«Управление проектами в строительстве»* взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО по направлениям подготовки *38.03.01 «Экономика»*, направленность (профиль) *«Ценообразование и сметное дело в строительстве»* и возможность дублирования в содержании не выявлена.

Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

Представленные и описанные в Программе формы текущей оценки знаний соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Промежуточная аттестация знаний *бакалавра*, предусмотренная Программой, осуществляется в форме *экзамена, курсовой работы*. Формы оценки знаний, представленные в Рабочей программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено основной, дополнительной литературой, интернет-ресурсами и соответствует требованиям ФГОС ВО направления подготовки *38.03.01 «Экономика»*, направленность (профиль) *«Ценообразование и сметное дело в строительстве»*.



Материально-техническое обеспечение соответствует требованиям ФГОС ВО направления подготовки **38.03.01 «Экономика»** и специфике дисциплины **«Управление проектами в строительстве»** и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

Представленные на рецензию оценочные и методические материалы направления подготовки **38.03.01 «Экономика»** разработаны в соответствии с нормативными документами, представленными в Программе. Оценочные и методические материалы по дисциплине **«Управление проектами в строительстве»** предназначены для текущего контроля и промежуточной аттестации и представляют собой совокупность разработанных кафедрой **«Экономика строительства»** материалов для установления уровня и качества достижения обучающимися результатов обучения.

Задачами оценочных и методических материалов является контроль и управление процессом освоения обучающимися компетенций, заявленных в образовательной программе по данному направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**, направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»**.

Оценочные и методические материалы по дисциплине **«Управление проектами в строительстве»** представлены:

- тестовыми заданиями
- темами курсовой работы
- темами лабораторных работ
- вопросами к экзамену.

Данные материалы позволяют в полной мере оценить результаты обучения по дисциплине **«Управление проектами в строительстве»** в АГАСУ, а также оценить степень сформированности компетенций.

### ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенной рецензии можно сделать заключение, что характер, структура, содержание рабочей программы, оценочных и методических материалов дисциплины **«Управление проектами в строительстве»** ОПОП ВО по направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**, по программе **бакалавриата**, разработанная **доцентом, к.э.н. Потаповой И.И.** соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям отрасли, рынка труда, профессиональных стандартов направления подготовки **38.03.01 «Экономика»**, направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»** и могут быть рекомендованы к использованию.

Рецензент:

к.э.н., доцент  
кафедра «Производственный  
менеджмент», АГТУ

  
(подпись)

Т.Н. Никулина  
(И.О.Ф)





## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу, оценочные средства и методические материалы по дисциплине  
**«Управление проектами в строительстве»**

**ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»,  
направленность (профиль) «Ценообразование и сметное дело в строительстве»  
по программе бакалавриата**

*Кузнецовым Сергеем Владимировичем* (далее по тексту рецензент), проведена рецензия рабочей программы, оценочных и методических материалов по дисциплине **«Управление проектами в строительстве»** ОПОП ВО по направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**, по программе **бакалавриата**, разработанной в ГБОУ АО ВО "Астраханский государственный архитектурно-строительный университет", на кафедре **«Экономика строительства»** (разработчик – к.э.н., доцент *Потанова Ирина Ивановна*).

Рассмотрев представленные на рецензию материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

Предъявленная рабочая программа учебной дисциплины **«Управление проектами в строительстве»** (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от **12 августа 2020 г., № 954** и зарегистрированного в Минюсте России **25 августа 2020 г., регистрационный N 59425**.

Представленная в Программе актуальность учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к **части, формируемой участниками образовательных отношений (элективные дисциплины (по выбору)) Блока «Дисциплины (модули)»**.

Представленные в Программе цели учебной дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления подготовки **38.03.01 «Экономика»**, направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»**

В соответствии с Программой за дисциплиной **«Управление проектами в строительстве»** закреплена **1 компетенция**, которая реализуется в объявленных требованиях.

Предложенные в Программе индикаторы компетенций в категориях знать, уметь, владеть отражают специфику и содержание дисциплины, а представленные в ОММ показатели и критерии оценивания компетенций по дисциплине на различных этапах их формирования, а также шкалы оценивания позволяют определить степень достижения заявленных результатов, т.е. уровень освоения обучающимися соответствующих компетенций в рамках данной дисциплины.

Учебная дисциплина **«Управление проектами в строительстве»** взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО по направлениям подготовки **38.03.01 «Экономика»**, направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»** и возможность дублирования в содержании не выявлена.

Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

Представленные и описанные в Программе формы текущей оценки знаний соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Промежуточная аттестация знаний **бакалавра**, предусмотренная Программой, осуществляется в форме **экзамена, курсовой работы**. Формы оценки знаний, представленные в Рабочей программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено основной, дополнительной литературой, интернет-ресурсами и соответствует требованиям ФГОС ВО



направления подготовки **38.03.01 «Экономика»**, направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»**.

Материально-техническое обеспечение соответствует требованиям ФГОС ВО направления подготовки **38.03.01 «Экономика»** и специфике дисциплины **«Управление проектами в строительстве»** и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

Представленные на рецензию оценочные и методические материалы направления подготовки **38.03.01 «Экономика»** разработаны в соответствии с нормативными документами, представленными в Программе. Оценочные и методические материалы по дисциплине **«Управление проектами в строительстве»** предназначены для текущего контроля и промежуточной аттестации и представляют собой совокупность разработанных кафедрой **«Экономика строительства»** материалов для установления уровня и качества достижения обучающимися результатов обучения.

Задачами оценочных и методических материалов является контроль и управление процессом освоения обучающимися компетенций, заявленных в образовательной программе по данному направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**, направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»**.

Оценочные и методические материалы по дисциплине **«Управление проектами в строительстве»** представлены:

- тестовыми заданиями
- темами курсовой работы
- темами лабораторных работ
- вопросами к экзамену.

Данные материалы позволяют в полной мере оценить результаты обучения по дисциплине **«Управление проектами в строительстве»** в АГАСУ, а также оценить степень сформированности компетенций.

### ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенной рецензии можно сделать заключение, что характер, структура, содержание рабочей программы, оценочных и методических материалов дисциплины **«Управление проектами в строительстве»** ОПОП ВО по направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**, по программе **бакалавриата**, разработанная **доцентом, к.э.н. Потаповой И.И.** соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям отрасли, рынка труда, профессиональных стандартов направления подготовки **38.03.01 «Экономика»**, направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»** и могут быть рекомендованы к использованию.

Рецензент:  
Генеральный  
директор ООО «АМС»



С.В. Кузнецов  
(И.О.Ф)

**Аннотация**  
**к рабочей программе дисциплины**  
**«Управление проектами в строительстве»**  
по направлению подготовки **38.03.01 «Экономика»**,  
направленность (профиль) **«Ценообразование и сметное дело в строительстве»**

**Общая трудоемкость дисциплины** составляет 4 зачетные единицы.

**Форма промежуточной аттестации:** экзамен, курсовая работа

Целью учебной дисциплины **«Управление проектами в строительстве»** является углубление уровня освоения компетенций обучающихся в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.01. «Экономика».

Учебная дисциплина **«Управление проектами в строительстве»** входит в Блок 1 «Дисциплины (модули)» части, формируемой участниками образовательных отношений (элективные дисциплины (по выбору)). Для освоения дисциплины необходимы знания, полученные при изучении следующих дисциплин: «Менеджмент», «Модели и схемы реализации инвестиционно-строительного проекта», «Жизненный цикл инвестиционно-строительного проекта», «Бизнес - процессы в строительстве».

**Краткое содержание дисциплины:**

Раздел 1 Основы управления строительными инвестиционными проектами

Раздел 2. Управление разработкой и реализацией инвестиционно-строительного проекта

Заведующий кафедрой

(подпись)

/ И.А. Митченко /  
И.О.Ф.



Министерство образования и науки Астраханской области  
Государственное бюджетное образовательное учреждение  
Астраханской области высшего образования  
«Астраханский государственный архитектурно-строительный  
университет»  
(ГБОУ АО ВО «АГАСУ»)



**УТВЕРЖДАЮ**

**И.о. ректора**

С.П. Стрелков /  
И. О. Ф

«18» апреля 2025 г.

**ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ**

**Наименование дисциплины**

Управление проектами в строительстве

(указывается наименование в соответствии с учебным планом)

**По направлению подготовки**

38.03.01 «Экономика»

(указывается наименование направления подготовки в соответствии с ФГОС ВО)

**Направленность (профиль)**

«Ценообразование и сметное дело в строительстве»

(указывается наименование направленности (профиля) в соответствии с ОПОП)

**Кафедра**

«Экономика строительства»

**Квалификация выпускника бакалавр**

**Разработчик:**

декан ЭФ, доцент, к.э.н.  
(занимаемая должность,  
учёная степень и учёное звание)

  
(подпись)

/ И.И. Потапова /  
И. О. Ф.

Оценочные и методические материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры  
«Экономика строительства» протокол № 9 от «15» апреля 2025 г.

Заведующий кафедрой

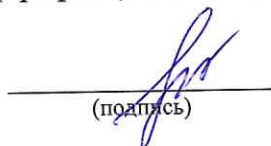
  
(подпись)

/ И.А. Митченко /  
И. О. Ф.

**Согласовано:**

Председатель МКН «Экономика»

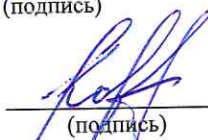
направленность (профиль) «Ценообразование и сметное дело в строительстве»

  
(подпись) / И.А. Митченко /  
И. О. Ф

Начальник УМУ

  
(подпись) / О.Н. Беспалова /  
И. О. Ф

Начальник ООСиМ ВО

  
(подпись) / Е.С. Коваленко /  
И. О. Ф



## СОДЕРЖАНИЕ:

|                                                                                                                                                                                                 | Стр. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 1. Оценочные и методические материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине                                                        | 4    |
| 1.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программ                                                                                       | 4    |
| 1.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания                                                                      | 5    |
| 1.2.1. Перечень оценочных средств текущего контроля успеваемости                                                                                                                                | 5    |
| 1.2.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций по дисциплине на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания                                                      | 6    |
| 1.2.3. Шкала оценивания                                                                                                                                                                         | 7    |
| 2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы | 8    |
| 3. Перечень и характеристики процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций                                                                       | 11   |
| Приложение 1                                                                                                                                                                                    | 12   |
| Приложение 2                                                                                                                                                                                    | 13   |
| Приложение 3                                                                                                                                                                                    | 14   |
| Приложение 4                                                                                                                                                                                    | 16   |
| Приложение 5                                                                                                                                                                                    | 23   |

**1. Оценочные и методические материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине**

Оценочные и методические материалы являются неотъемлемой частью рабочей программы дисциплины (далее РПД) и представлены в виде отдельного документа

**1.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

| Индекс и формулировка компетенции N                                                                    | Индикаторы достижений компетенций, установленные ОПОП                                                                                                                                | Номер раздела дисциплины (в соответствии с п.5.1РПД) |   |   | Формы контроля с конкретизацией задания                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                        |                                                                                                                                                                                      | 1                                                    | 2 | 3 |                                                                                                                               |
| 1                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                    | 3                                                    | 4 | 5 |                                                                                                                               |
| ПК-4 Способен осуществлять планирование, разработку инвестиционного проекта и оценку его эффективности | Знать:                                                                                                                                                                               |                                                      |   |   |                                                                                                                               |
|                                                                                                        | ПК 4.1. Знать: методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта                      | X                                                    | X |   | Вопросы к экзамену (1-34)<br>Итоговое тестирование (задания 1-45)<br>Курсовая работа (темы 1-25)<br>Лабораторная работа (1-7) |
|                                                                                                        | Уметь:                                                                                                                                                                               |                                                      |   |   |                                                                                                                               |
|                                                                                                        | ПК4.2 Уметь: разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта | X                                                    | X |   | Курсовая работа (темы 1-25)<br>Лабораторная работа (1-7)                                                                      |
|                                                                                                        | Владеть:                                                                                                                                                                             |                                                      |   |   |                                                                                                                               |
|                                                                                                        | ПК4.3 Владеть: методикой разработки инвестиционного проекта и оценки его экономической эффективности                                                                                 | X                                                    | X |   | Курсовая работа (темы 1-25)<br>Лабораторная работа (1-7)                                                                      |



**1.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкалоценивания**

**1.2.1. Перечень оценочных средств текущего контроля успеваемости**

| Наименование оценочного средства | Краткая характеристика оценочного средства                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Представление оценочного средства в фонде        |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Тест                             | Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося                                                                                                                                                                                                  | Фонд тестовых заданий                            |
| Защита лабораторной работы       | Средство, позволяющее оценить умение и владение обучающегося излагать суть поставленной задачи, самостоятельно применять стандартные методы решения поставленной задачи с использованием имеющейся лабораторной базы, проводить анализ полученного результата работы. Рекомендуется для оценки умений и владений студентов | Темы лабораторных работ и требования к их защите |

1.2.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций по дисциплине на различных этапах их формирования, описательный шкал оценивания

| Компетенция, этапы освоения компетенции                                                                |                                                                                                                                                                                     | Показатели и критерии оценивания результатов обучения                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Планируемые результаты обучения                                                                        |                                                                                                                                                                                     | Ниже порогового уровня (не зачтено)                                                                                                                                            | Пороговый уровень (Зачтено)                                                                                                                                                                                   | Продвинутый уровень (Зачтено)                                                                                                                                                                                                                  | Высокий уровень (Зачтено)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1                                                                                                      | 2                                                                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                                              | 4                                                                                                                                                                                                             | 5                                                                                                                                                                                                                                              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ПК-4 Способен осуществлять планирование, разработку инвестиционного проекта и оценку его эффективности | Знает ПК 4.1. методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта                      | Обучающийся не знает методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта          | Обучающийся знает методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта в типовых ситуациях                        | Обучающийся знает методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта в типовых ситуациях и ситуациях повышенной сложности                        | Обучающийся знает методы планирования финансово-хозяйственной деятельности и методы оценки экономической эффективности в рамках реализации инвестиционного проекта в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных ситуациях и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий.                        |
|                                                                                                        | Умеет ПК4.2 разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта | Обучающийся не умеет разрабатывать сценарии реализации проекта от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта | Обучающийся умеет разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта в типовых ситуациях | Обучающийся умеет разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта в типовых ситуациях и ситуациях повышенной сложности | Обучающийся умеет разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных ситуациях и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий. |
|                                                                                                        | Владеет ПК4.3 методикой разработки инвестиционного проекта и оценки его экономической эффективности.                                                                                | Обучающийся не владеет методикой разработки инвестиционного проекта и оценки его экономической эффективности                                                                   | Обучающийся владеет методикой разработки инвестиционного проекта и оценки его экономической эффективности в типовых ситуациях                                                                                 | Обучающийся владеет методикой разработки инвестиционного проекта и оценки его экономической эффективности в типовых ситуациях и ситуациях повышенной сложности                                                                                 | Обучающийся владеет методикой разработки инвестиционного проекта и оценки его экономической эффективности в ситуациях повышенной сложности, а также в нестандартных ситуациях и непредвиденных ситуациях, создавая при этом новые правила и алгоритмы действий.                                                                                 |



### 1.2.3. Шкала оценивания

| Уровень достижений | Отметка по 5-бальной шкале | Зачтено/ не зачтено |
|--------------------|----------------------------|---------------------|
| Высокий            | «5» (отлично)              | зачтено             |
| Продвинутый        | «4» (хорошо)               | зачтено             |
| Пороговый          | «3» (удовлетворительно)    | зачтено             |
| ниже порогового    | «2» (неудовлетворительно)  | не зачтено          |

**2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

### **ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:**

#### **2.1. Экзамен**

- а) типовые вопросы(задания)(Приложение1)*
- б) критерии оценивания*

При оценке знаний на экзамене учитывается:

1. Уровень сформированности компетенций.
2. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
3. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
4. Логика, структура и грамотность изложения вопроса.
5. Умение связать теорию с практикой.
6. Умение делать обобщения, выводы.

| <b>№ п/п</b> | <b>Оценка</b>       | <b>Критерии оценки</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1            | Отлично             | Ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Полно раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Делаются обоснованные выводы. Демонстрируются глубокие знания базовых нормативно-правовых актов. Соблюдаются нормы литературной речи.                                                                                         |
| 2            | Хорошо              | Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Базовые нормативно-правовые акты используются, но в недостаточном объеме. Материал излагается уверенно. Раскрыты причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдаются нормы литературной речи. |
| 3            | Удовлетворительно   | Допускаются нарушения в последовательности изложения. Имеются упоминания об отдельных базовых нормативно-правовых актах. Неполно раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируются поверхностные знания вопроса, с трудом решаются конкретные задачи. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи.                                             |
| 4            | Неудовлетворительно | Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине. Не раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Не проводится анализ. Выводы отсутствуют. Ответы на дополнительные вопросы отсутствуют. Имеются заметные нарушения норм литературной речи.                                                                                     |



## 2.2. Курсовая работа

а) Типовые задания для курсовой работы (Приложение 2)

б) критерии оценивания

При оценке знаний курсовой работы учитывается:

1. Уровень сформированности компетенций.
2. Уровень освоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
3. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
4. Логика, структура и грамотность изложения вопроса.
5. Умение связать теорию с практикой.
6. Умение делать обобщения, выводы.

| № п/п | Оценка              | Критерии оценки                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Отлично             | Выставляется студенту, который:<br>Показывает всестороннее и глубокое освещение избранной темы в тесной взаимосвязи с практикой, а также умение работать с различными видами источников, систематизировать, классифицировать, обобщать материал, формулировать выводы, соответствующие поставленным целям |
| 2     | Хорошо              | Выставляется студенту, который:<br>Обнаруживает глубокие знания по предмету и владеет навыками научного исследования, но при этом имеются незначительные замечания по содержанию работы, по процедуре защиты (студент не может дать аргументированно ответы на вопросы)                                   |
| 3     | Удовлетворительно   | Выставляется студенту, который:<br>Неполно раскрывает разделы плана, посредственно владеет материалом, поверхностно отвечает на вопросы, в процессе защиты курсовой работы; отсутствуют аргументированные выводы, работа носит реферативный характер                                                      |
| 4     | Неудовлетворительно | Выставляется студенту, если установлен акт несамостоятельного выполнения работы, имеются принципиальные замечания по многим параметрам, содержание не соответствует теме, допущены грубые теоретические ошибки.                                                                                           |

## ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:

### 2.3. Тест

а) Типовой комплект заданий для входного тестирования (Приложение 3);

б) Типовой комплект заданий для итогового тестирования (Приложение 4)

в) критерии оценивания

При оценке знаний оценивания тестов учитывается:

1. Уровень сформированности компетенций.
2. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
3. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
4. Логика, структура и грамотность изложения вопроса.
5. Умение связать теорию с практикой.
6. Умение делать обобщения, выводы.

| №<br>п/п | Оценка              | Критерии оценки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | 2                   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1        | Отлично             | Если выполнены следующие условия:<br>-даны правильные ответы не менее чем на 90% вопросов теста, исключая вопросы, на которые студент должен дать свободный ответ;<br>-на все вопросы, предполагающие свободный ответ, студент дал правильный и полный ответ.                                                                      |
| 2        | Хорошо              | Если выполнены следующие условия:<br>- Даны правильные ответы не менее чем на 75% вопросов теста, исключая вопросы, на которые студент должен дать свободный ответ;<br>- На все вопросы, предполагающие свободный ответ, студент дал правильный ответ, но допустил незначительные ошибки и не показал необходимой полноты.         |
| 3        | Удовлетворительно   | Если выполнены следующие условия:<br>- даны правильные ответы не менее чем на 50% вопросов теста, исключая вопросы, на которые студент должен дать свободный ответ;<br>- на все вопросы, предполагающие свободный ответ, студент дал непротиворечивый ответ, или при ответе допустил значительные неточности и не показал полноты. |
| 4        | Неудовлетворительно | Если студентом не выполнены условия, предполагающие оценку «Удовлетворительно».                                                                                                                                                                                                                                                    |

## 2.5 Защита лабораторной работы

а) Типовые темы (задания) (Приложение 5)

б) критерии оценивания

При оценке знаний на защите лабораторной работы учитывается:

1. Уровень сформированности компетенций.
2. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
3. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
4. Логика, структура и грамотность изложения вопроса.
5. Умение связать теорию с практикой.
6. Умение делать обобщения, выводы.

| №<br>п/п | Оценка              | Критерии оценки                                                                                                                                                                                        |
|----------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Отлично             | Студент правильно называет метод исследования, правильно называет прибор, правильно демонстрирует методику исследования /измерения, правильно оценивает результат.                                     |
| 2        | Хорошо              | Студент правильно называет метод исследования, правильно называет прибор, допускает единичные ошибки в демонстрации методики исследования /измерения и оценке его результатов                          |
| 3        | Удовлетворительно   | Студент неправильно называет метод исследования, но при этом дает правильное название прибора. Допускает множественные ошибки в демонстрации методики исследования /измерения и оценке его результатов |
| 4        | Неудовлетворительно | Студент неправильно называет метод исследования, дает неправильное название прибора. Не может продемонстрировать методику исследования /измерения, а также оценить результат                           |



### 3. Перечень и характеристики процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

Процедура проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине регламентируется локальным нормативным актом.

#### Перечень и характеристика процедур текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

| №  | Наименование оценочного средства | Периодичность и способ проведения процедуры оценивания                                                                   | Виды выставляемых оценок | Форма учета                             |
|----|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------|
| 1. | Экзамен                          | Раз в семестр, по окончании изучения дисциплины                                                                          | По пятибалльной шкале    | Ведомость, зачетная книжка              |
| 2. | Курсовая работа                  | Раз в семестр, по окончании изучения дисциплины                                                                          | По пятибалльной шкале    | Ведомость, зачетная книжка              |
| 3. | Тест                             | Входное тестирование в начале изучения дисциплины. Итоговое тестирование раз в семестр, по окончании изучения дисциплины | По пятибалльной шкале    | журнал успеваемости преподавателя       |
| 4. | Защита лабораторной работы       | Систематически на лабораторных занятиях                                                                                  | По пятибалльной шкале    | Журнал учета успеваемости преподавателя |

## Типовые вопросы к экзамену

### ПК-4 (знать)

1. Приведите определение инициации инвестиционно-строительного проекта (ИСП).
2. Назовите причины инициации ИСП.
3. Что определяет устав ИСП?
4. В чем состоят прединвестиционные исследования?
5. Приведите последовательность прединвестиционных исследований.
6. Перечислите основные составляющие проектного анализа.
7. Чем отличаются понятия эффект и эффективность?
8. Перечислите основные принципы оценки эффективности ИСП.
9. В чем экономический смысл показателя NPV?
10. Почему срок окупаемости не может быть главным критериальным показателем оценки эффективности проекта?
11. Назовите границы основных показателей эффективности ИСП.
12. В чем состоит сущность планирования?
13. Перечислите основные процессы планирования.
14. Перечислите вспомогательные процессы планирования.
15. Дайте определение содержания ИСП.
16. Раскройте основное содержание процесса планирования содержания проекта.
17. Перечислите модели, используемые для структуризации проекта.
18. Как определяется приемлемый уровень декомпозиции?
19. Что может служить основой для декомпозиции WBS?
20. Укажите общий порядок проведения тендеров на разработку проектно-сметной документации (ПСД).
21. Перечислите основные этапы разработки ПСД.
22. Перечислите функции менеджера проекта в ходе проектирования.
23. Приведите порядок экспертизы ПСД.
24. Опишите структуру задач материально-технической подготовки проекта.
25. Чем отличаются закупки от поставок?
26. Перечислите виды торгов.
27. Приведите наиболее важные признаки классификации контрактов.
28. Что такое оферта и кто ее составляет?
29. Чем определяется стоимость ИСП?
30. Дайте определение понятию бюджет и смета проекта.
31. Перечислите виды смет и раскройте их назначение.
32. Какие затраты называются прямыми?
33. Что входит в накладные расходы?
34. Дайте характеристику методам оценки сметной стоимости ИСП.



**Типовые темы курсовой работы**

ПК- 4 (знать, уметь, владеть)

1. Эволюция развития методов управления проектами.
2. Этапы развития управления инвестиционно-строительными проектами в России.
3. Классификация инвестиционно-строительных проектов и разновидности проектного управления.
4. Окружающая среда и жизненный цикл инвестиционно-строительного проекта.
5. Инициация и разработка концепции инвестиционно-строительного проекта.
6. Проектный анализ, его структура и назначение.
7. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления инвестиционно-строительными проектами.
8. Методы структуризации инвестиционно-строительного проекта.
9. Разработка проектной документации: состав, порядок разработки, экспертиза.
10. Материально-техническая подготовка инвестиционно-строительного проекта.
11. Управление интеграцией инвестиционно-строительного проекта (ИСП).
12. Управление содержанием ИСП.
13. Управление временем ИСП.
14. Управление стоимостью ИСП.
15. Управление рисками ИСП.
16. Управление контрактами ИСП.
17. Управление коммуникациями ИСП.
18. Управление качеством ИСП.
19. Управление персоналом ИСП.
20. Организационные структуры управления ИСП.
21. Контроль и регулирование ИСП.
22. Управление ресурсами ИСП.
23. Управление командой ИСП.
24. Информационные технологии в управлении ИСП.
25. Управление завершением ИСП.

## Типовой комплект заданий для входного тестирования

Вопрос 1. Для чего используется бизнес-план?

- 1) для привлечения инвестиций;
- 2) для привлечения потенциальных партнеров;
- 3) для оценки реальных возможностей организации;
- 4) для оперативно-производственного планирования;
- 5) для оценки финансового состояния организации.

Вопрос 2. Бизнес-план – это:

- 1) развернутая программа осуществления бизнес-проекта;
- 2) функция управления организацией;
- 3) экономическое обоснование выгоды вложения денежных средств;
- 4) метод исследования системы управления;
- 5) плановая программа оптимизации бизнеса.

Вопрос 3. Какие Вы можете назвать внешние цели бизнес-плана?

- 1) самоутверждение;
- 2) привлечение инвесторов;
- 3) создание стратегических союзов;
- 4) исследование рынка.

Вопрос 4. Объектом бизнес-планирования не может выступать:

- 1) организация в целом;
- 2) туристский продукт;
- 3) направление деятельности туристской организации;
- 4) одна из функций управления;
- 5) инвестиционный проект.

Вопрос 5. Основные разделы бизнес-плана:

- 1) маркетинговый план;
- 2) оценка рисков и страхование;
- 3) разработка системы ценовых скидок;
- 4) расчет затрат организации;
- 5) анализ конкурентов.

Вопрос 6. Целью какого раздела бизнес-плана является оценка рыночных возможностей организации?

- 1) анализ конкурентов;
- 2) стратегия маркетинга;
- 3) характеристика организации (отрасли);
- 4) анализ рынка сбыта;
- 5) план производства.

Вопрос 7. Анализ факторов внешней среды при проведении SWOT-анализа организации позволяет выявить:

- 1) сильные и слабые стороны;
- 2) цели компании;
- 3) угрозы и возможности;
- 4) конкурентоспособность компании;
- 5) все ответы верны.

Вопрос 8. По какому разделу бизнес-плана потенциальный инвестор будет судить об эффективности проекта?

- 1) по анализу рынка;



2

- 2) по финансовому плану;
- 3) по организационному плану;
- 4) по краткому содержанию;
- 5) по оценке рисков.

Вопрос 9. Какая информация должна быть представлена в разделе «Стратегия маркетинга»?

- 1) жизненный цикл туристского продукта;
- 2) состояние рынка туристских услуг;
- 3) ценовая политика компании;
- 4) каналы распределения туристских услуг;
- 5) все ответы верны.

Вопрос 10. Целью какого раздела бизнес-плана является разработка и обоснование продуктовой программы и ее обеспеченности производственными ресурсами?

- 1) анализ конкурентов;
- 2) стратегия маркетинга;
- 3) характеристика организации (отрасли);
- 4) продукт или вид услуг;
- 5) план производства.

Вопрос 11. Факторы выбора номенклатурного типа организации:

- 1) качество обслуживания клиентов;
- 2) минимизация издержек;
- 3) рассредоточение риска;
- 4) ценовая политика фирмы;
- 5) рекламная политика фирмы

Вопрос 12. Каковы источники потока наличности в первый год функционирования предприятия, если в этот год не предполагается получение прибыли?

- 1) уставный капитал;
- 2) кредиты банка;
- 3) реализация имущества;
- 4) внереализационные доходы;
- 5) нет правильного ответа.

Вопрос 13. Выбор организационной структуры управления при разработке организационного плана определяется:

- 1) специализированным разделением труда;
- 2) финансовым состоянием организации;
- 3) положением организации на рынке туристских услуг;
- 4) сферой контроля;
- 5) размерами организации.

Вопрос 14. Потенциально существующая вероятность потери ресурсов или неполучения доходов, связанная с конкретной альтернативой управленческого решения – это:

- 1) убытки;
- 2) риск;
- 3) расходы;
- 4) упущенные возможности;
- 5) нет правильного ответа.

**Типовой комплект заданий для итогового тестирования**

**ПК- 4 (знать)**

1. Что такое проект в строительстве?
  - A) Конкретное здание или сооружение
  - B) Совокупность ресурсов для выполнения задачи
  - C) Временная деятельность для создания уникального продукта
  - D) Набор чертежей для строительства
2. Какая фаза проекта включает планирование сроков, бюджета и ресурсов?
  - A) Завершение
  - B) Планирование
  - C) Инициация
  - D) Контроль
3. Что относится к основным этапам жизненного цикла проекта?
  - A) Инициация
  - B) Завершение
  - C) Финансирование
  - D) Выполнение
4. Что такое устав проекта?
  - A) Перечень задач проекта
  - B) Документ, официально инициирующий проект
  - C) График выполнения работ
  - D) Финансовый отчет проекта
5. Какие из следующих документов необходимы для начала проекта?
  - A) Устав проекта
  - B) График закупок
  - C) План управления рисками
  - D) Техническое задание
6. Установите соответствие между этапами жизненного цикла проекта и их содержанием:

|                 |                                         |
|-----------------|-----------------------------------------|
| A) Инициация    | 1) Разработка графика выполнения работ  |
| B) Планирование | 2) Составление устава проекта           |
| C) Выполнение   | 3) Контроль соблюдения сроков и бюджета |
| D) Завершение   | 4) Передача результатов заказчику       |
7. Кто отвечает за управление рисками проекта?
  - a) Подрядчик
  - b) Менеджер проекта
  - c) Финансовый консультант
  - d) Проектировщик
8. Что входит в состав жизненного цикла проекта?
  - A) Инициация, планирование, выполнение, завершение
  - B) Проектирование, строительство, эксплуатация
  - C) Анализ, контроль, отчетность, закрытие
  - D) Финансирование, закупки, отчетность, контроль
9. Что относится к внешним рискам проекта?
  - A) Стихийные бедствия
  - B) Ошибки в расчетах
  - C) Низкая производительность работников



D) Нехватка материалов на складе

10. Кто является основным стейкхолдером строительного проекта?

- A) Финансовый консультант
- B) Заказчик
- C) Архитектор
- D) Подрядчик

11. Установите соответствие между основными этапами управления проектом и их задачами:

- A) Инициация      1) Определение целей и границ проекта
- B) Планирование    2) Создание бюджета и графика работ
- C) Выполнение      3) Реализация плана
- D) Завершение      4) Сдача результатов заказчику

12. Окружающая среда проекта – это:

- а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами;
- б) совокупность всех участников проектов и других физических и юридических лиц, заинтересованных в его результатах;
- в) совокупность независимых хозяйствующих субъектов, взаимодействующих с участниками проекта напрямую.

13. К какому аспекту управления проектами относится разработка документации, планирование работ, инжиниринг, бюджеты, отчеты и др.?

- а) смешанному;
- б) социальному;
- в) культурологическому;
- г) техническому.

14. Что представляет собой процесс декомпозиции работ?

- а) разбивка проекта на более мелкие составляющие;
- б) укрупнение работ проекта для облегчения процесса планирования;
- в) процесс детализации планов, применяемых в процессе управления проектом.

15. Что представляет собой процесс выполнения работ проекта:

- а) выполнение всех процессов и функций управления на всех фазах жизненного цикла проекта;
- б) производство запланированных работ, корректировка и усовершенствование планов;
- в) это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта;
- г) это планирование, координацию и контроль проекта с позиций его завершения (и ввода в действие) от лица заказчика и с учетом его целей в единицах полезности, предназначения, качества, сроков реализации и затрат;
- д) это процесс применения знаний, навыков, методов, средств и технологий к проектной деятельности с целью воплощения замыслов участников проекта.

16. Процесс сравнения фактических и плановых показателей выполнения работ проекта, а также внесения необходимых корректирующих действий для устранения нежелательных отклонений это:

- а) процесс планирования;
- б) процесс контроля;
- в) процесс выполнения работ;
- г) процесс реализации проекта.

17. К чему приведут неверный расчет плановой себестоимости проекта, нехватка средств, невыполнения подрядчиками своих обязательств?

- а) контролю проекта;
- б) ликвидации проекта;
- в) продолжению проекта;

г) разработке управления проектом.

18. Обозначение промежуточных результатов, которые должны быть получены при реализации проекта и которые можно количественно и качественно измерить и оценить проводится:

- а) в процессе контроля на этапе оценки хода работ;
- б) в процессе контроля на этапе сравнения плана и фактических результатов;
- в) в процессе контроля на этапе проверки и корректировки планов;
- г) в процессе контроля на этапе принятия мер.

19. Управление контрактами - это:

- а) управление действиями, способствующими принятию решения о его разработке и реализации;
- б) функция управления, позволяющая учесть особенности реализации и результата проекта, обусловленные отраслевой спецификой, рынком, потребительскими предпочтениями;
- в) функция управления проектом, с помощью которой обеспечивается взаимодействие заказчика с другими участниками проекта;
- г) функция управления, с помощью которой обеспечиваются правовое поле и законность реализации проекта;
- д) функция управления проектом, обеспечивающая наблюдение, стоимостное измерение, текущую группировку и итоговое обобщение фактов хозяйственной деятельности.

20. Контракт это:

- а) процедура согласования и утверждения;
- б) официальное соглашение между заинтересованными сторонами, в котором одна из них обязуется выполнить определенные виды работ в обмен на вознаграждение, предоставляемое другой стороной;
- в) факт передачи какой-либо информации;
- г) идея и действия по ее реализации с целью создания продукта, услуги или другого полезного результата;
- д) целевая программа, содержащая множество взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, выделенными ресурсами и временем на их выполнение.

21. К методам минимизации рисков проекта можно отнести:

- а) диверсификация;
- б) капитализация;
- в) распределение рисков;
- г) страхование;
- д) дисконтирование доходов;
- е) резервирование средств;
- ж) получение гарантий.

22. Минимизация излишков запасов материальных ресурсов, которые увеличивают стоимость проекта и отвлекают дефицитные финансовые ресурсы, возможна за счет:

- а) применения метода ABC контроля материальных ресурсов;
- б) процессов эффективного управления внеоборотными активами;
- в) установления норм ускоренной амортизации;
- г) разработка календарных графиков работ машин, оборудования и временных сооружений.

23. Достижение целей проекта характеризуется основными показателями:

- а) качеством;
- б) бюджетом;
- в) временем;
- г) ресурсами;
- д) издержками.

24. Бюджет проекта – это:

- а) себестоимость продукции проекта;
- б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;



в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта и статей доходов, возникающих в результате проекта.

25. Будущие затраты проекта делятся на:

- а) единовременные (непериодические) и операционные (периодические);
- б) повторяющиеся и постоянные;
- в) калькуляционные и косвенные.

26. Что такое команда проекта?

- а) группа специалистов, работающих над реализацией проекта;
- б) группа специалистов, работающих над реализацией проекта, представляющих интересы различных участников проекта;
- в) группа специалистов, работающих над реализацией проекта, представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом;
- г) группа специалистов, работающих над реализацией проекта и подчиняющихся управляющему проектом;
- д) группа специалистов, представляющих интересы различных участников проекта и подчиняющихся управляющему проектом;
- е) персонал проекта.

27. На каком этапе развития команды проекта происходит притирка сотрудников друг к другу, к управляющему и команде в целом?

- а) ликвидация;
- б) нормализация;
- в) работа;
- г) формирование;
- д) адаптация.

28. На каком этапе развития команды проекта происходит притирка сотрудников друг к другу, к управляющему и команде в целом?

- а) ликвидация;
- б) нормализация;
- в) работа;
- г) формирование;
- д) адаптация.

29. Что подразумевает под собой этап нормализации команды проекта?

- а) первое знакомство участников команды друг с другом и с проектом. Налаживание профессиональных и межличностных связей;
- б) на этом этапе происходит притирка сотрудников друг к другу, к управляющему и команде в целом;
- в) на этом этапе возникают тесные профессиональные и межличностные связи между участниками команды, формируется общая система ценностей. Возникает привязанность к команде, желание отстаивать ее интересы и добиться целей проекта;
- г) на этом этапе идет продуктивная работа по достижению целей проекта;
- д) после завершения основной части работы проект свертывают и подводят итоги.

30. Кто несет полную ответственность за достижение конечных целей проекта?

- а) только исполнители;
- б) инвестор;
- в) заказчик;
- г) управляющий проектом;
- д) все участники проекта.

31. К какой организационной структуре относится сокращение текущих расходов?

- а) функциональная организационная структура;
- б) матричная организационная структура;

- в) проектно-ориентированная организационная структура;
- г) смешанная организационная структура;
- д) эффективная организационная структура.

32. Что является преимуществом функциональной организационной структуры?

- а) интересы проекта могут вступать в противоречие с интересами функциональных руководителей;
- б) при реализации новых проектов не нарушаются иерархические связи и не изменяются обязанности сотрудников;
- в) при реализации новых проектов изменяются обязанности сотрудников;
- г) существует четкая перспектива карьерного роста сотрудников независимо от функциональных подразделений;
- д) сотрудники получают распоряжения только от своего непосредственного руководителя.

33. В каких случаях возникает потребность в организации проектно-ориентированной структуры?

- а) при необходимости координации работы более чем двух подразделений;
- б) при выделении обособленных структурных образований с целью выполнения конкретной целевой работы;
- в) при осуществлении конкретного проекта;
- г) при создании неформальных органов управления организацией.

34. Субконтрактором является:

- а) участник проекта, берущий на себя обязательства перед контрактором за выполнение отдельных работ, предоставление продукции или услуг;
- б) участник проекта, которому делегированы полномочия по управлению деятельностью, направленной на достижение целей проекта;
- в) юридическое или физическое лицо, являющееся покупателем или пользователем результатов проекта.

35. Недостатками матричных организационных структур являются:

- а) нарушение принципа единоначалия, что дезориентирует персонал и вызывает множество конфликтов;
- б) установление функциональной технологичности, которая не способствует разрешению комплексных, междисциплинарных проблем;
- в) возникновение необходимости координировать деятельность нескольких проектов;
- г) дублирование функциональных должностей и снижение эффективности использования ресурсов.

36. К недостаткам проектно-целевых структур относят:

- а) снижение технологичности в функциональных областях;
- б) установление функциональной технологичности, которая не способствует разрешению комплексных, междисциплинарных проблем;
- в) возникновение необходимости координировать деятельность нескольких проектов;
- г) дублирование функциональных должностей и снижение эффективности использования ресурсов;
- д) высокая стоимость содержания персонала и оборудования.

37. Строительство здания или сооружения, внедрение новой производственной линии, разработка программного обеспечения относятся к типу проектов:

- 1) организационный;
- 2) технический;
- 3) экономический.

38. Календарное планирование не включает в себя:

- А. Планирование содержания проекта
- Б. определение последовательности работ и построение сетевого проекта-графика
- В. Планирование сроков, длительностей и логических связей работ и построение диаграммы Ганта
- Г. Определение потребностей в ресурсах (люди, машины, механизмы, материалы и т.д.) и расчет затрат и трудозатрат по проекту
- Д. Определение себестоимости продукта проекта



39. Субъектами инвестиционной деятельности являются:

- А. Только организации, реализующие конкретные инвестиционные проекты
- Б. Представители организаций, контролирующих правомерность инвестиционных проектов
- В. Инвесторы, заказчики, исполнители работ и другие участники деятельности
- Г. Бизнес-планы предприятий

40. Какое из следующих утверждений не соответствует проектно-строительного договора на основе при возмещении расходов по действительности: «Для соглашения о строительстве объекта фактической стоимости и гарантированной суммы прибыли договорная цена определяется исходя из:

- А. Затрат по смете в действующих ценах»;
- Б. Затрат по смете в базисных ценах»;
- В. Суммы оправданных перерасходов»;
- Г. Гарантированной суммы прибыли».

41. Чистая текущая (дисконтированная) стоимость NPV (Net Present Value) как метод оценки инвестиций это:

- А. Приведенная стоимость всех предполагаемых наличных поступлений за минусом приведенной стоимости ожидаемых наличных затрат
- Б. Разница между приведенным (дисконтированным) денежным доходом от реализованного инвестиционного проекта за определенный временной период и суммой дисконтированных текущих стоимостей всех инвестиционных затрат
- В. Будущая стоимость денег с учетом меняющегося индекса инфляции
- Г. Приведенная стоимость предполагаемых денежных поступлений плюс стоимость ожидаемых наличных затрат

42. Под внутренней доходностью, или внутренней нормой прибыли IRR (Internal Rate of Return) следует понимать:

- А. Отношение валовой прибыли к совокупным затратам
- Б. Коэффициент дисконтирования, при котором текущая приведенная стоимость будущих поступлений наличности на инвестиции равная затратам на эти инвестиции
- В. Коэффициент дисконтирования, отражающий превышение поступлений наличности затратами
- Г. Запас финансовой прочности предприятия, реализующего конкретный инвестиционный проект
- Д. Процентную ставку в коэффициенте дисконтирования, при которой чистая современная стоимость проекта равна нулю

43. Под сроком окупаемости инвестиций PP (Payback Period) следует понимать:

- А. Период, в течение которого полностью окупятся изначально сделанные инвестиции (не принимая во внимание временную стоимость денежных поступлений)
- Б. Период возмещения затрат предприятия до так называемого "пускового" этапа производства
- В. Срок, в течении которого произойдет возмещение всех постоянных затрат на инвестицию
- Г. Период окупаемости изначально сделанных инвестиций с учетом временной стоимости денежных поступлений

44. Индекс рентабельности или доход на единицу затрат PI (Profitability Index) определяется как:

- А. Отношение суммы затрат на инвестицию к чистой прибыли
- Б. Норма прибыли на инвестицию
- В. Общая рентабельность инвестиционного проекта
- Г. Отношение настоящей стоимости денежных поступлений к сумме затрат на инвестицию (отражает экономический эффект инвестиционного проекта на один вложенный рубль)

45. Средняя норма прибыли на инвестицию определяется как отношение:

- А. Среднегодового объема валовой прибыли к общим затратам на инвестицию с учетом временной стоимости денег и инфляционных процессов
- Б. Среднегодовой или среднемесячной валовой прибыли к чистым затратам на инвестицию без принятия во внимание временной стоимости денег и динамики инфляции
- В. Среднегодовой или среднемесячной чистой прибыли к общим затратам на инвестицию за рассматриваемый период
- Г. Среднегодовой валовой прибыли к чистым затратам на инвестицию с учетом временной стоимости денег и динамики инфляции



## Типовые темы лабораторных работ

ПК- 4 (знать, уметь, владеть)

Лабораторная работа №1. «Анализ и диагностика внешней и внутренней среды инвестиционно-строительного проекта»

Цель: Освоение методов анализа окружающей среды проекта, выявление рисков и возможностей для успешной реализации ИСП.

Задача: Разработка SWOT-анализа для конкретного инвестпроекта, составление карты угроз и возможностей.

Лабораторная работа №2. «Декомпозиция функций управления инвестиционно-строительным проектом»

Цель: Изучение принципов функциональной декомпозиции проектов, формирование умения разделять крупные задачи на конкретные элементы.

Задача: Создание дерева целей проекта и построение WBS (Work Breakdown Structure).

Лабораторная работа №3. «Разработка документов начальной фазы инвестиционного строительного проекта»

Цель: Овладеть навыком подготовки основных стартовых документов проекта, включая ТЭО, декларацию о намерениях и планы ресурсного обеспечения.

Задача: Подготовить пример технического задания и ТЭО на реализацию реального проекта строительства жилого комплекса.

Лабораторная работа №4. «Управление финансовыми ресурсами и экономическое обоснование проекта»

Цель: Понимание процесса экономического обоснования инвестиционных решений и освоения финансовых инструментов.

Задача: Выполнить расчеты NPV, IRR, DPP и провести оценку чувствительности проекта к изменениям ключевых показателей.

Лабораторная работа №5. «Планирование сроков и выполнение этапов реализации проекта»

Цель: Обучение методикам сетевого планирования и контроля исполнения графика строительных работ.

Задача: Создать график Ганта для определенного этапа строительства, рассчитать критический путь и оценить резервы времени.

Лабораторная работа №6. «Оценка риска и страхование инвестиционной строительной деятельности»

Цель: Выявление возможных рисков проекта и освоение способов минимизации потерь.

Задача: Разработайте схему страхования рисков, оцените возможные последствия аварийных ситуаций и спланируйте резерв на непредвиденные расходы.

Лабораторная работа №7. «Формирование проектной команды и организация взаимодействия участников проекта»

Цель: Рассмотреть процесс подбора сотрудников, распределение ролей и зон ответственности, выработать стратегию эффективного командообразования.

Задача: Определить состав проектной команды, распределить роли и зоны ответственности, составить правила внутреннего распорядка для оптимального функционирования коллектива.